

**JAARREKENING 2010**

**INHOUD**

**Pagina**

**Jaarverslag directie**

**Jaarrekening**

Geconsolideerde balans per 31 december 2010	3
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2010	5
Algemene toelichting	6
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2010	9
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2010	14
Enkelvoudige balans per 31 december 2010	19
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2010	20
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2010	21

**Overige gegevens**

Controleverklaring	22
Gebeurtenissen na balansdatum	22

**Bijlagen**

Geconsolideerde begroting 2011	23
Bestemmingsfonds	24
Bestuur en nevenfuncties	25

## **JAARREKENING**

**Geconsolideerde balans per 31 december 2010**  
 (na resultaatverdeling)

<b>ACTIVA</b>	€	31-12-2010 €	€	31-12-2009 €
<b><u>Vaste activa</u></b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Bedrijfspand en terreinen	2.500.822		676.761	
Inventaris	107.168		118.337	
Vervoermiddelen	<u>28.547</u>		<u>28.528</u>	
		2.636.537		823.626
<b><u>Financiële vaste activa</u></b>				
Waarborgsommen	362		-	
Lening u/g	<u>704.708</u>		-	
		705.070		-
<b><u>Vlottende activa</u></b>				
<b>Vorraden</b>		13.986		11.299
<b>Onderhanden projecten</b>		271.139		182.356
<b>Vorderingen</b>				
Debiteuren	157.807		161.641	
Belastingen en sociale premies	14.143		-	
Overige vorderingen	<u>192.201</u>		<u>133.581</u>	
		364.151		295.222
<b>Liquide middelen</b>		12.345.225		3.166.162
<b>Totaal activa</b>		<u>16.336.108</u>		<u>4.478.665</u>

**Geconsolideerde balans per 31 december 2010**  
 (na resultaatverdeling)

<b>PASSIVA</b>	_____	31-12-2010	_____	31-12-2009
	€	€	€	€
<b><u>Eigen vermogen</u></b>				
Reserves	1.267.725		782.802	
Fondsen	<u>11.674.213</u>		<u>3.433.382</u>	
		12.941.938		4.216.183
<b><u>Kortlopende schulden</u></b>				
Crediteuren	208.655		126.215	
Belastingen en sociale premies	59.964		65.995	
Overige kortlopende schulden	<u>3.125.546</u>		<u>70.272</u>	
		3.394.170		262.482
		_____		_____
		16.336.108		4.478.665
		=====		=====

**Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2010**  
 (na resultaatverdeling)

	2010 €	Begroting €	2009 €
<b><u>Baten</u></b>			
Opbrengst geleverde diensten en producten	2.616.350	2.755.044	1.495.873
Baten acties derden Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000	3.360.376
Subsidies	8.788.477	-	-
Overige baten	204.635	-	18.500
Financiële baten	135.688	80.000	88.874
	<u>12.245.150</u>	<u>3.335.044</u>	<u>4.963.623</u>
<b><u>Lasten</u></b>			
Bureau	366.569	419.921	443.388
Wilderniscafés	499.477	353.699	479.199
Regio's	2.654.611	2.402.382	1.533.478
	<u>3.520.657</u>	<u>3.176.001</u>	<u>2.456.065</u>
<b>Overschot</b>	8.724.493	159.043	2.507.558
Belastingen	-	10.000	-
Saldo voor verdeling	<u>8.724.493</u>	<u>149.043</u>	<u>2.507.558</u>
<b><u>Verdeling saldo</u></b>			
Mutatie bestemmingsfondsen	7.089.569		
Mutatie Grondfonds	1.150.000		
Toegevoegd aan het vrij beschikbare vermogen uit hoofde:			
Continuïteitsreserve	292.588		
Algemene reserve	192.336		
	<u>8.724.493</u>		

Net als in voorgaande jaren zijn ook dit jaar weer gelden ontvangen voor projecten die nog niet helemaal afgerond zijn en die in de komende jaren worden uitgevoerd. Op grond van de toegepaste grondslagen voor resultaatbepaling worden deze gelden in het jaar van ontvangst als baten verantwoord. Via de verdeling van het overschot worden de nog resterende gelden toegevoegd aan het betreffende bestemmingsfonds. De komende jaren zullen de uitgaven met betrekking tot deze projecten als lasten verantwoord worden. Hierdoor ontstaan tekorten die via de tekortverdeling ten laste van de bestemmingsfondsen zullen worden gebracht.

## **Algemene toelichting**

---

### **Algemeen**

Stichting Ark is opgericht op 23 juni 1989. Het doel van Stichting Ark is het op basis van natuurlijke processen ontwikkelen van natuur en landschap ten dienste van de samenleving. De stichting heeft een 100% deelneming in Ark Projecten B.V. Stichting Ark heeft geen winstdoelstelling maar streeft wel naar continuïteit.

### **Grondslagen van waardering**

#### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa gebruikt voor structurele projecten en in gebruik voor de eigen organisatie worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur van bepaalde afschrijvingen en zonedig rekening houdende met een restwaarde. De afschrijvingen bedragen voor vervoersmiddelen 25% per jaar (met een restwaarde voor personenauto's van 10%) en voor inventaris 20-33% per jaar (geen restwaarde).

Het pand in Kekerdom, in gebruik bij de deelneming Ark Projecten B.V., wordt gewaardeerd op aanschaffingswaarde, op het pand wordt per jaar 2% afgeschreven, op de ondergrond wordt niet afgeschreven. Het pand is op 1 november 2010 verkocht.

In Hoek van Holland staat de Zeetoren. ARK heeft dit gebouw in erfpacht voor een periode van 30 jaar. In 2006 is met een omvangrijke verbouwing gestart waarvoor subsidiegelden zijn geworven. De ontvangen subsidies worden in mindering gebracht op de investeringen.

#### **Kuddefondsconstructie**

ARK heeft een 'revolving fund' van konikpaarden en runderen. Een natuurorganisatie kan een verzoek indienen om een kudde in eigendom te krijgen voor het opstarten van een natuurontwikkelingsproject. Voorwaarde is dat na een periode van vijf jaar de helft van de kudde teruggegeven wordt aan het fonds. Op deze manier blijft er een kudde om nieuwe initiatieven te ondersteunen. Deze kuddes worden niet geactiveerd. De kosten van beheer worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

#### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarbij invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid van de deelneming worden gewaardeerd op netto-vermogenswaarde.

#### **Voorraad**

De voorraad is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

#### **Onderhanden projecten**

De onderhanden projecten zijn gewaardeerd tegen de kosten van uitbestede werkzaamheden en toegerekende personeelskosten.

## Algemene toelichting

---

### **Vorderingen, liquide middelen, schulden, overlopende activa en passiva**

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarde; waardering van vorderingen geschiedt onder aftrek van van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Eigen vermogen**

Er wordt een continuïteitsreserve opgebouwd ter grootte van een jaarlast salarissen. Minimaal wordt jaarlijks € 50.000,= toegevoegd aan deze reserve.  
Het bestemmingsfonds heeft betrekking op gelden ontvangen van derden voor de uitvoering van projecten. De bestemming van deze middelen kan door Stichting Ark niet worden gewijzigd, indien na uitvoering van het project geld overblijft dient dit aan de opdrachtgever te worden terugbetaald.

### **Grondslagen van resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De kosten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.  
Een overschot wordt verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. De baten en lasten van projecten worden verantwoord in het jaar waarin de projecten zijn afgerond. Tekorten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

#### **Belastingen**

Met ingang van 2003 is Stichting Ark door de belastingdienst vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting. De projecten en activiteiten die in concurrentie met het bedrijfsleven worden uitgevoerd tegen marktconforme prijzen en tarieven zijn met ingang van het boekjaar 2003 verantwoord in de deelneming Ark Projecten B.V. die niet is vrijgesteld van de vennootschapsbelasting.

De belasting is gebaseerd op het resultaat in de jaarrekening met inachtneming van de permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening enerzijds en de fiscale winstberekening anderzijds. De berekening vindt plaats tegen het actuele belastingtarief.

## **Algemene toelichting**

---

### **Consolidatie**

In de consolidatie zijn betrokken Stichting Ark en haar 100% deelneming Ark Projecten B.V. statutair gevestigd te Nijmegen. De doelstelling van de deelneming is: "natuur- en landschapsontwikkeling d.m.v. het verstrekken van adviezen en het ontwikkelen van materialen en alles wat natuur- en landschapsontwikkeling kan bevorderen. De exploitatie van wilderniscafés en verkoop van producten uit natuurbeheer". Met ingang van 2003 worden projecten en activiteiten van Stichting Ark die in concurrentie worden uitgevoerd verantwoord in de jaarrekening van Ark Projecten B.V..

Onderlinge vordering- en schuldposities en onderlinge leveringen zijn in de consolidatie geëlimineerd. De consolidatie is uitgevoerd volgens de integrale methode.

### **Samenstelling bestuursorganen**

Voor de samenstelling van het bestuur en de nevenfuncties, verwijzen wij u naar de bijlage op pagina 25.

**Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2010**

**Materiële vaste activa**

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Boekwaarde 1 januari	Investing	Desinvestering	Afschrijving	Boekwaarde 31 december
	€	€	€	€	€
Bedrijfspan en terrein	676.761	2.129.235	286.874	18.300	2.500.822
Inventaris	118.337	30.682		41.851	107.168
Vervoermiddelen	28.528	7.655		7.636	28.547
	823.626	2.167.572	286.874	67.787	2.636.537

**Aanschafwaardes en cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2010**

	Aanschaf waarde	Investing	Desinvestering	Cumulatieve Afschrijving	Boekwaarde 31 december
	€	€	€	€	€
Bedrijfspan en terrein	1.553.724	2.129.235	286.874	895.263	2.500.822
Inventaris	267.007	30.682		190.521	107.168
Vervoermiddelen	105.176	7.655	10.862	73.423	28.547
	1.925.907	2.167.572	297.736	1.159.206	2.636.537

De verzekerde waarde van de activa in het kader van de doelstelling bedraagt € 2.095.594,--

<b><u>Financiële vaste activa</u></b>	31-12-2010	31-12-2009
	€	€
<b><u>Lening u/g</u></b>		
Triple Me	465.000	-
Habitura B.V.	239.708	-
	704.708	-

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2010

---

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
<b><u>Vlottende activa</u></b>		
Handelsgoederen	8.096	5.564
Voorraad boeken & gidsen	<u>5.890</u>	<u>5.735</u>
	13.985	11.299
	<u><u>          </u></u>	<u><u>          </u></u>

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
<b><u>Belastingen en sociale premies (te vorderen)</u></b>		
Omzetbelasting	14.143	-
Pensioenpremie	-	1.580
	<u>14.143</u>	<u>1.580</u>
	<u><u>          </u></u>	<u><u>          </u></u>

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2010

---

**Eigen vermogen**

Verloopoverzicht reserves 2010:

	Overige reserves	Bestemmings- reserve	Continuïteits reserve	Totaal
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	422.682	-	360.119	782.801
Resultaat boekjaar 2010	8.724.493	-	-	8.724.493
Dotatie continuïteitsreserve	292.588-	-	292.588	-
Mutatie grondfonds	1.150.000-	-	-	1.150.000-
Mutatie bestemmingsfonds	<u>7.089.569-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7.089.569-</u>
Saldo per 31 december	<u>615.019</u>	<u>-</u>	<u>652.707</u>	<u>1.267.725</u>

Over 2010 is besloten om het resultaat ad € 292.508,00 te doteren aan de continuïteitsreserve.

De overige reserves zijn gebruikt om de materiële vaste activa te financieren

**Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2010**

Verloopoverzicht fondsen 2010:

**Bestemmingsfonds**

De gelden in het bestemmingsfonds hebben betrekking op van derden ontvangen gelden voor de uitvoering van projecten. Tegenover deze middelen staan verplichtingen met betrekking tot de uitvoering van deze projecten. Het bestemmingsfonds heeft het volgende verloop:

	2010	2009
	€	€
Stand per 1 januari	3.434.645	1.025.388
Uitgaven	3.764.054	1.142.129
Ontvangen voor uitvoering projecten	10.853.622	3.551.384
Stand per 31 december	10.524.213	3.434.643

De projectverplichtingen zijn aangegaan voor een aantal projecten in de regio's.

Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar de bijlage in dit rapport.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2010

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
<b><u>Belastingen en sociale premies (verschuldigd)</u></b>		
Loonbelasting	38.790	24.332
Omzetbelasting	1.945	38.069
Reservering soc. Lasten	14.995	-
Pensioenpremie	<u>4.234</u>	<u>3.594</u>
	59.964	65.995
	<u><u>                    </u></u>	<u><u>                    </u></u>
<b><u>Overige kortlopende schulden</u></b>		
Voorfinanciering Provincie Limburg	3.000.000	
Nog te betalen lonen	3.018	
Vooruitontvangen bedragen	625	
Vakantiegeldverplichting	37.086	
Nog te betalen kosten	<u>84.817</u>	
	<u><u>3.125.546</u></u>	

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De stichting heeft voor het komende jaar een huurverplichting van € 9.800,00. Het contract kan jaarlijks opgezegd worden.

De stichting heeft de verplichting om 50% van de werkzaamheden voor het project Goud van Tracie in Bulgarije door Avalon te laten uitvoeren.

**Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2010**

**Subsidievoorwaarden**

Over de meeste projecten wordt achteraf inhoudelijk en financieel verantwoording afgelegd naar de opdrachtgever of subsidieverlener. Bij meerjarige projecten wordt jaarlijks inhoudelijk en financieel gerapporteerd. Uitgangspunt is de begroting die gemaakt is. Wijzigingen gebeuren in overleg met de opdrachtgever of subsidieverlener.

De jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij ter waarde van € 500.000 is een structurele subsidie voortvloeiend uit het contract dat eindigt op 31 december 2015. De andere opbrengsten zijn één of meerjarige projectgelden en inkomsten uit horeca-activiteiten, verkoop van boeken, brochures en zoekplaten.

<b><u>Baten</u></b>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
<u>Opbrengsten geleverde diensten en producten</u>		
Opbrengst uitgevoerde projecten	2.288.362	1.296.970
Opbrengst wilderniscafés	327.988	199.179
Opbrengst boekenverkoop	-	2.958
Boekwinst/verlies activa	-	3.234-
	<u>2.616.350</u>	<u>1.495.873</u>
 <u>Subsidies</u>		
Provincie Limburg	8.058.477	-
VROM	730.000	-
Baten acties derden Nationale Postcode Loterij	<u>500.000</u>	<u>3.360.376</u>
	<u>9.288.477</u>	<u>3.360.376</u>
 <u>Overige baten</u>		
Bijdragen en subsidies i.v.m. projekt Zeetoren	10.000	18.500
Boekwinst	<u>194.635</u>	<u>-</u>
	<u>204.635</u>	<u>18.500</u>

**Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2010**

	2010	2009
	€	€
<b><u>Inkoopwaarde geleverde diensten en producten</u></b>		
Inkopen materialen ten behoeve van projecten	2.042.877	1.038.752
Inkopen wilderniscafé's	101.844	67.120
Overigen	-	-
	<u>2.144.721</u>	<u>1.105.872</u>
<b><u>Personeelskosten</u></b>		
Salarissen	880.731	752.826
Sociale lasten	141.064	137.502
Pensioenpremies	27.644	27.299
Overige personeelskosten	<u>61.118</u>	<u>71.038</u>
	<u>1.110.556</u>	<u>988.665</u>
In 2010 waren gemiddeld 36 (FTE 28,5) en in 2009 gemiddeld 34 (FTE 25) personeelsleden in dienst.		
<b><u>Afschrijvingen</u></b>		
Afschrijvingen gebouwen	18.300	36.630
Afschrijvingen inventaris	41.851	38.708
Afschrijvingen vervoermiddelen	<u>7.636</u>	<u>10.373</u>
	<u>67.787</u>	<u>85.711</u>
<b><u>Overige lasten</u></b>		
Overige lasten	<u>197.593</u>	<u>274.646</u>

**Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten 2010**

**Kostentoerekening**

De lasten kunnen als volgt worden gesplitst:

	Bureau	Wildernis- cafés	Regio's	Totaal
Inkoopwaarde	94.466	101.844	1.948.411	2.144.721
Personeelslasten	222.735	204.770	683.051	1.110.556
Afschrijvingen	1.880	42.758	23.149	67.788
Financiële lasten	-	-	-	-
Overige lasten	47.488	150.105	-	197.593
Totaal	366.569	499.477	2.654.611	3.520.657

De toerekening van de kosten aan de doelstellingen geschiedt op bedrijfseconomische basis, waarbij rekening wordt gehouden met de besteding van tijd en middelen.

**Analyse verschillen met de begroting**

**Bureaunkosten:**

De salariskosten van bureaumedewerkers zijn in 2010 gestegen. Dit komt door het aantrekken van een financieel controller en een administratief medewerkster.

De overige kosten zijn gedaald. Dit komt deels doordat werkzaamheden in eigen beheer worden uitgevoerd en deels doordat het pand Kekerdom in 2010 verkocht is.

Per saldo zijn de lasten € 53.352,00 lager dan begroot.

**Wilderniscafés:**

De exploitatie van de Zeetoren liet in 2010 nog een tekort zien. Echter door de veranderde aanpak is de omzet in 2010 met 84% gestegen.

De salariskosten en de overige kosten lieten een daling zien van € 56.518,00, ondanks de hogere omzet.

In 2010 is het pand de Kekerdom verkocht. De boekwinst op deze verkoop bedraagt € 194.185,00.

**Stichting Ark**  
Meerwijkselaan 29  
6564 BS HEILIG LANDSTICHTING

Regio's

Voor een uitvoerige beschrijving van de regio's verwijzen we naar het jaarverslag van de directie.

**Bezoldiging Raad van toezicht en directie**

**Raad van toezicht**

De leden van de Raad van toezicht hebben over het verslagjaar voor hun werkzaamheden geen (onkosten-) vergoeding ontvangen. Bovendien worden er geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

**Directie**

De directieleden hebben over het verslagjaar € 113.107 (FTE 1,75) (2009: € 118.362) (FTE 2,0) ontvangen. Dit bedrag omvat het bruto salaris inclusief sociale lasten, pensioenlasten, onkostenvergoedingen en een detachingsvergoeding.

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

Enkelvoudige balans per 31 december 2010  
 (na resultaatverdeling)

ACTIVA	€	31-12-2010 €	€	31-12-2009 €
<b><u>Vaste activa</u></b>				
<b>Materiële vaste activa</b>				
Terreinen en gronden	2.107.691		-	
Gebouwen	393.131		404.018	
Inventaris	13.601		6.278	
Vervoermiddelen	28.547		28.528	
		2.542.970		438.824
<b>Financiële vaste activa</b>				
Deelneming	-		-	
Rekening courant deelneming	585.997		405.576	
		585.997		405.576
<b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>				
Onderhanden projecten	271.139		182.356	
		271.139		182.356
<b>Vorderingen</b>				
Leningen u/g	239.708			
Debiteuren	121.866		153.474	
Belastingen en sociale premies	14.143		-	
Overige vorderingen	183.164		107.661	
		558.881		261.135
<b>Liquide middelen</b>		12.332.902		3.150.617
<b>Totaal activa</b>		16.291.889		4.438.508
<b>PASSIVA</b>				
<b><u>Eigen vermogen</u></b>				
Reserves	1.267.725		782.802	
Fondsen	11.674.213		3.433.382	
		12.941.939		4.216.184
<b><u>Kortlopende schulden</u></b>				
Crediteuren	182.156		104.092	
Belastingen en sociale premies	50.828		57.863	
Overige kortlopende schulden	3.116.967		60.369	
		3.349.951		222.324
		16.291.889		4.438.508

**Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2010**  
 (na resultaatverdeling)

	€	2010 €	€	2009 €
<b><u>Baten</u></b>				
Opbrengsten uitgevoerde projecten	2.233.281		1.313.789	
Baten acties derden Nationale Postcode Loterij	500.000		3.360.376	
Subsidies	8.788.477		-	
Overige baten	10.450		18.500	
Financiële baten	167.806		115.210	
		11.700.014		4.807.875
<b><u>Lasten</u></b>				
Bureau	366.569		398.203	
Regio's en wilderniscafé's	2.654.611		1.642.320	
		3.021.180		2.040.523
<b>Saldo voor belastingen</b>		8.678.834		2.767.352
Belastingen		-		-
Resultaat deelneming		45.657		259.794-
<b>Saldo na belastingen</b>		8.724.491		2.507.558

**Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2010**

	2010	2009
	€	€
<b><u>Deelneming</u></b>		
Stand per 1 januari	544.954-	285.160-
Bij: resultaat deelneming	45.657	259.794-
	499.297-	544.954-
Bij: Aanpassing in verband met negatief eigen vermogen	499.297	544.954
Stand 31 december	-	-

**Vordering op deelneming**

Stand per 1 januari	950.530	711.830
Bij: mutaties	100.245	212.135
Bij: rente	34.518	26.565
	1.085.293	950.530
Af: voorziening in verband met negatief eigen vermogen van de deelneming	499.297-	544.954-
Stand 31 december	585.996	405.576

**Toelichting op de staat van baten en lasten 2010**

**Financiële baten**

Rente rekening-courant Ark Projecten B.V.	34.518	26.565
Rente bank	133.288	88.645
Rente belastingdienst	-	-
	167.806	115.210

**Overige gegevens**

**Controleverklaring**

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Op 5 oktober 2010 heeft Provincie Limburg besloten om een meerjarensubsidie te verlenen van maximaal € 26.739.750,00 ten behoeve van diverse regio's in Limburg. In 2010 is hierop een bedrag ontvangen van € 8.000.000,00.

Op 2 februari 2011 heeft de Provincie Limburg het bedrag van € 8.000.000,00 verhoogd met € 5.000.000,00.

Op 9 februari 2011 heeft de Nationale Postcode Loterij € 3.096.263,- toegekend aan het project "De groene schatkamers van Europa".

**Bijlagen**

**Geconsolideerde begroting**

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
<b><u>Baten</u></b>		
Opbrengsten uitgevoerde projecten	2.541.501	2.755.044
Aandeel in acties van derden	500.000	500.000
Financiële baten	<u>192.625</u>	<u>80.000</u>
	3.234.126	3.335.044
<b><u>Lasten</u></b>		
Bedrijfsbureau	422.445	419.921
Wilderniscafés	401.725	353.699
Overige regio's	<u>2.355.911</u>	<u>2.402.381</u>
	3.180.081	3.176.001
<b><u>Tekort voor belastingen</u></b>		
Belastingen	54.045	159.043
	<u>-</u>	<u>10.000</u>
	<u>54.045</u>	<u>149.043</u>

Er zijn gelden ontvangen voor projecten die in de komende jaren worden uitgevoerd. Op grond van de toegepaste grondslagen voor resultaatbepaling worden deze gelden in het jaar van ontvangst als baten verantwoord. Via de verdeling van het overschot worden de nog resterende gelden toegevoegd aan het betreffende bestemmingsfonds. De komende jaren zullen de uitgaven met betrekking tot deze projecten als lasten verantwoord worden. Hierdoor ontstaan tekorten die via de tekortverdeling ten laste van de bestemmingsfondsen zullen worden gebracht.

**Bijlagen**

<b>Bestemmingsfonds</b>	01-01-2010	Uitgaven	Ontvangsten	31-12-2010
	€	€	€	€
<b>Bedrijfsbureau</b>				
Studium Generale Veldakademie	7.984	7.984	10.000	10.000
IVN infopaneel	1.261	1.261	-	-
<b>Europa</b>				
Nationale Postcode Loterij, Goud van Thracie	2.683.194	661.232	63.845	2.085.807
Nationale Postcode Loterij, Letland	359.416	66.382	12.069	305.103
WNF, Wild Europe Field Programme	15.988	157.856	141.868	-
<b>Missing Lynx</b>				
WNF, Fonds Voedsel voor Natuur	111.071	17.726	1.840	95.185
Provincie Flevoland, Oostvaarderswold	6.228	12.304	47.064	40.988
Prov. Limburg, Beverproject	11.226	41.842	30.616	-
Ministerie VROM, Weerterbos klimaat	86.091	513.063	500.000	73.028
WNF, Eland	1.843	6.311	4.468	-
WNF, Steur	1.500	5.702	4.202	0-
Edgar Donker Fonds, Missing Lynx	20.000	20.000	-	-
Nederland Wilder Dan Je Denkt	17.920	326	-	17.594
Drielandenpark	-	13.942	20.000	6.058
Waterpark Kempenbroek	-	165.885	285.000	119.115
<b>Limburg pMJP</b>				
Limburg pMJP		1.245.251	8.063.657	6.818.406
<b>NPL2010</b>				
		474.936	500.000	25.064
<b>Delta Park</b>				
WNF, Loevestein	25.822	99.562	73.740	-
WNF, Delta communicatie algemeen	11.062	85.660	109.277	34.679
ZHL, Brochure klimaat	6.509	15.887	9.378	-
d'Waalfilm	-	-	10.000	10.000
WNF, Natuurmonumenten, IJsselmonde	52.823	137.720	962.184	877.287
WNF Building with nature, Zandmotor	8.165	6.680	4.414	5.900
Hoek van Holland, veldeducatie	6.542	6.542	-	-
	3.434.645	3.764.054	10.853.622	10.524.213

**Bestuur en nevenfuncties**

**Samenstelling bestuursorganen**

Raad van toezicht:

Hans Voortman (voorzitter); Odile Wolfs (vice-voorzitter); Peter van Rooij; Femke Lobach;  
Ton Dorrestein

Directie Stichting Ark:

Wouter Helmer en Kees De Ruiter

Directie Ark Projekten B.V.:

Wouter Helmer en Kees De Ruiter

**Nevenfuncties leden van de Raad van Toezicht van ARK Natuurontwikkeling**

Hans Voortman, voorzitter

- Voorzitter Raad van Commissarissen Triodos Bank NV
- Voorzitter Raad van Commissarissen Triodos Holding NV
- Lid bestuur Stichting Pan Parks
- Lid bestuur Stichting Blijdorp – Thardiza Fonds Africa

Odile Wolfs, vice-voorzitter, afgetreden op 22 november 2010

- Gedeputeerde Cultuur, Sport, Sociale Ontwikkeling, Zorg en Jeugdzorg,  
Onderwijs en Arbeidsmarkt van de Provincie Limburg
- Lid Raad van Advies Stichting Probos
- Lid Bestuur Euregio Maas Rijn

Femke Lobach, lid

- Marketing communicatie adviseur - King's Legend BV
- Zelfstandig trainer/coach - femkelobach.nl
- Mentale coach topsport teams Pinoké

Peter van Rooy, lid

- Directeur Adviesbureau Accanto
- Directielid Stichting Nederland Boven Water
- Programmaleider Nirov  
Gastdocent praktijkacademie gebiedsontwikkeling diverse universiteiten

Ton Dorrestein, lid

- Voorzitter Zuid Hollands Landschap
- Voorzitter Stichting Alertis
- Voorzitter Commissie Stadsnatuur en Dierenwelzijn van de gemeente Rotterdam
- Bestuurslid Job Dura Fonds

**Nevenfuncties directieleden ARK Natuurontwikkeling**

Wouter Helmer

- Eelectoraat Hogeschool Larenstein te Velp
- Lid Raad van Advies Triple E
- Jurylid Edgar Donckerprijs

Kees de Ruiter

- Geen